федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Кемеровский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
общественного здоровья, организации и экономики
здравоохранения им. профессора А.Д. Ткачева
д.м.н., профессор Г.Н. Царик

(подпись)
«28» августа 2026 г.

ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ
по дисциплине **«Основы бережливого производства»**
для студентов 2 курса лечебного факультета, специальности 34.03.01 «Сестринское дело»
III семестр 2026-2027 учебного года

1. Что такое **бережливое производство (Lean)** и какие его основные принципы?
2. Кто является основателем концепции **бережливого производства** и в какой отрасли она впервые была применена?
3. Чем отличается **бережливое производство** от **традиционных подходов управления**?
4. Какие **пять принципов Lean** сформулировал Таичи Оно?
5. Почему **Lean** особенно актуален для **систем здравоохранения**?
6. Какие **основные цели** преследует внедрение **Lean в медицине**?
7. Какие **преимущества** дает внедрение бережливых методов в медицинских учреждениях?
8. Как **Lean** помогает улучшить **качество медицинских услуг**?
9. В чем заключается **экономический эффект** от внедрения Lean в здравоохранении?
10. Как **Lean** способствует **улучшению безопасности пациентов**?
11. Что такое **5S** и как она применяется в медицинских учреждениях?
12. Какие **5 компонентов** включает метод **5S**?
13. Как **5S** помогает **сократить время поиска инструментов и материалов** в больнице?
14. Что такое **канбан** и где он используется в здравоохранении?
15. Как **канбан** помогает оптимизировать **запасы медикаментов и расходных материалов**?
16. Что такое **PDCA (цикл Деминга)** и как он применяется в Lean?
17. Какие **4 этапа** включает цикл PDCA?
18. Как **PDCA** используется для **постоянного улучшения процессов** в медицине?
19. Что такое **Value Stream Mapping (VSM)** и для чего оно предназначено?
20. Как **VSM** помогает выявить **потери времени и ресурсов** в медицинских процессах?
21. Какие **основные виды потерь** выделяют в Lean Healthcare?
22. Приведите примеры **потерь времени** в медицинских процессах.
23. Как **Lean** помогает **устранить перепроизводство** в больнице?
24. Что такое **избыточные перемещения** и как их минимизировать?

25. Как **Lean** способствует **сокращению ожиданий пациентов** в приемных отделениях?
26. Что такое **недостаточная гибкость** в медицинских процессах?
27. Как **Lean** помогает **улучшить гибкость** в работе медицинских бригад?
28. Какие **потери** связаны с **дефектами** в медицинских процессах?
29. Как **Lean** способствует **снижению ошибок** при оказании медицинской помощи?
30. Что такое **избыточные запасы** и как их оптимизировать с помощью Lean?
31. Как внедряется **Lean** в **процесс приема пациентов** в поликлинике?
32. Какие **инструменты Lean** используются для **ускорения диагностики**?
33. Как **Lean** помогает оптимизировать **процесс госпитализации**?
34. Какие **методы Lean** применяются для **улучшения работы операционных**?
35. Как **Lean** способствует **сокращению времени пребывания пациентов в стационаре**?
36. Какие **инструменты Lean** используются для **улучшения работы лаборатории**?
37. Как **Lean** помогает оптимизировать **процесс выдачи лекарств** в аптеке?
38. Какие **методы Lean** применяются для **улучшения работы реанимации**?
39. Как **Lean** способствует **снижению перегрузки медицинского персонала**?
40. Какие **инструменты Lean** используются для **улучшения работы отделения неотложной помощи**?
41. Какие **шаги** необходимо предпринять для **внедрения Lean в больницу**?
42. Какие **препятствия** могут возникнуть при внедрении Lean в здравоохранении?
43. Как **мотивировать медицинский персонал** к внедрению бережливых методов?
44. Какие **организационные изменения** требуются для успешного внедрения Lean?
45. Как **Lean** сочетается с **цифровизацией** медицинских процессов?
46. Какие **методы обучения** эффективны для внедрения Lean в медицинских учреждениях?
47. Как **Lean** помогает **снизить издержки** в медицинских организациях?
48. Какие **критерии успеха** можно использовать для оценки внедрения Lean?
49. Как **Lean** способствует **улучшению командной работы** в медицинских бригадах?
50. Какие **практические примеры** успешного внедрения Lean в российских медицинских учреждениях вы знаете?