



## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ДО 2030 г.

Настоящая Политика является частью стратегического планирования ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России в области системы менеджмента бережливого производства (далее – БП) и направлена на обеспечение эффективности оказания услуг в области высшего образования, научно-исследовательской деятельности, дополнительного профессионального образования и довузовской подготовки.

Основываясь на принципах БП руководство ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России в качестве направлений повышения эффективности деятельности рассматривает:

➤ **всеобщее обучение и вовлечение всех категорий работников вуза** в деятельность по улучшению процессов, составляющих поток создания ценности: участие работников в процессах создания ценности, понимание функционирования процессов, владение необходимой информацией о показателях и эффективности процессов и видов деятельности, обеспечение выполнения требований БП;

➤ **разработку, внедрение и постоянное улучшение системы менеджмента бережливого производства** в соответствии с положениями ГОСТ Р 56404-2021 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента» на основе интеграции с системой менеджмента качества ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2015;

➤ **реализацию принципов бережливого производства** в целях сокращения всех видов потерь и повышения операционной эффективности процессов, их реинжиниринга, развития и постоянного улучшения.

Для достижения данных результатов ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России определил следующие приоритеты:

- Реализация всех видов деятельности с позиции создания и постоянного повышения ценности для обучающихся, работников вуза, стейкхолдеров.
- Повышение эффективности деятельности вуза на основе формирования непрерывного потока создания ценности для обучающихся, работников, стейкхолдеров, совершенствование потока создания ценности, сокращение всех видов потерь при непосредственном участии всех заинтересованных сторон.
- Реализация образовательных программ, научно-исследовательской деятельности согласно запросам партнеров, работодателей и других заинтересованных сторон на основе взаимовыгодных долгосрочных отношений.
- Организация деятельности вуза с учетом требований экономической, технической, социальной, экологической и информационной безопасности.
- Построение корпоративной культуры на основе уважения к человеку: уважение обучающихся, преподавателей, других работников и партнеров вуза, их достоинства, компетентности, ответственности, креативности, создание возможностей для использования в полной мере их таланта, интеллектуальных и творческих способностей для развития вуза.
- Реализация мер по обеспечению соответствия предоставляемых образовательных услуг, осуществления научно-исследовательской деятельности требованиям нормативных документов и потребителей за счет поиска и устранения причин несоответствий, применения риск-ориентированного управления процессами.
- Принятие руководством управленческих решений, направленных на устранение и предупреждение проблем осуществляется на основе регистрации, анализа и обработки фактов, характеризующих процессы и виды деятельности.
- Выполнение трудовых функций в соответствии с требованиями стандартов, регламентов, инструкций и других локальных нормативных актов.

**Руководство ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России обязуется:**

- выполнять требования национальных стандартов в области бережливого производства;
- лично участвовать в постоянных улучшениях в работе, задавать высокие стандарты командной работы, эффективного взаимодействия и культуры в соответствии с ценностями и принципами бережливого производства;
- создавать производственную среду, способствующую постоянному улучшению всех процессов системы менеджмента и обеспечивать необходимыми ресурсами;
- мотивировать и поддерживать стремление работников вуза к непрерывному улучшению и повышению личной эффективности и профессиональному росту;
- анализировать процессы системы менеджмента вуза в целях принятия решений по улучшению;
- реализовывать принципы социально-ориентированной и ответственной организации.

Руководство ФГБОУ ВО КемГМУ Минздрава России берет на себя ответственность за реализацию настоящей Политики и обязуется принимать необходимые меры по улучшению процессов создания ценности для внутренних и внешних потребителей.

Ректор



С.Л. Кан

25 марта 2026 г.